

# 未来の東京戦略

version up 2023

5分でわかる!

## まるわかりブック



みんなで力を合わせて危機を乗り越え。  
ともに成長と成熟が両立して  
明るい未来の東京と築いていさまよう!

東京都知事 小池百合子



---

「未来の東京」戦略 version up 2023

## まるわかりブック 目次

---

「未来の東京」戦略とは？ .....	002
2040年に実現したい東京の姿 （20の“ビジョン”より抜粋） .....	003
ビジョンを実現するための取組 .....	004
（20 + 1 の“戦略”）	
「未来の東京」戦略バージョン アップ 2023までの道のり .....	005
2040年に実現したいビジョンと 2030年に向けた政策目標 .....	018
SDGsの目線で政策を展開する .....	022



# 「未来の東京」戦略 本編は デジタルブックでご覧いただけます



## デジタルブックとは

冊子をウェブ上で、紙の印刷物をめくるように閲覧できるものです。  
スマートフォンやタブレット、PCで閲覧することができます。

## 「未来の東京」戦略とデジタルブック

「未来の東京」戦略では、デジタルブックを活用することで、  
さまざまな便利な機能をご利用いただけます。  
ぜひ、右のQRコードでアクセスして、「未来の東京」戦略  
をデジタルでご覧ください。

「未来の東京」戦略  
version up 2023



こちらのQRコードから  
ご覧ください



## <デジタルブックのイメージ>

ふせんが貼れる！

アンダーラインや文字など、書き込みができる！

用語解説あり！

ペーパーレスでECO！

キーワード検索が可能！

関連ページへ簡単にアクセス！

The screenshot displays a digital book page with the following content:

- HTT (電力を削減する①創る ②蓄める) の取組を強力に推進**
  - エネルギー安全保障という課題が長期化の懸念を呈する中、電力需給の危機に対応するとともに、その先の脱炭素社会の実現に向け、HTT
  - 【R4.5月版】
  - 都政を初めエネルギー等に資する事業を先出し、短期・中期間における課題に対応策を講ずる。庁内の各課棟として改善
  - 取組の方向性として、①省・削減に向けたHTTの取組の強化、②脱炭素化に向けたロードマップの強化と推進、③東京の経済を守る取組や暮らし生活への支障の強化の3つの柱を定め、確立すべく取組を進め、それぞれの実施を推進
- HTT・ゼロエミッション推進協議会 (R4.6月版)**
  - 都民・事業者等が一丸となって、HTTの推進や2050年以降の東京の発展を実現するため、都庁経済団体、地価団体連合で構成する自治体連携
  - 国のHTT取組事例を参考に、建設事例の選定・典型を実施。その取組を構成団体等を通じて広く周知・展開することにより、HTT運動の実効性を確保

Additional features shown include:
 

- Sticky notes (ふせん) and underlines (アンダーライン) for text.
- Interactive elements like QR codes and search bars.
- Navigation icons at the bottom of the page.

# 「未来の東京」戦略とは？



## 「未来の東京」戦略

～渋沢・後藤の精神を受け継ぎ、新たな地平を切り拓く～

都政の羅針盤となる長期戦略です。

2040年代にかなえたい東京の姿と、  
その実現に向けて2030年までに  
取り組むことが書かれているよ！



今から大体20年後…。  
僕たちが大人になったころの  
東京のことなんだね！



# 2040年に実現したい東京の姿 (20の“ビジョン”より抜粋)



子供の笑顔と子供を産み育てたい人で溢れ、  
家族の絆と社会が支える東京

---

高齢者が人生100年時代に元気に活躍し、  
心豊かに暮らす東京

---

次々と新しい産業が生まれる、  
世界一のスタートアップ都市・東京

---

災害の脅威から都民を守る強靱で美しい東京

---

ゼロエミッション東京



# ビジョンを実現するための取組

## (20 + 1の“戦略”)

“ビジョン”の実現に向け、  
2030年までに取り組むべき

### 20 + 1の“戦略”

0 

感染症に打ち  
克つ戦略

1 

子供の笑顔の  
ための戦略

2 

子供の「伸びる・  
育つ」応援戦略

3 

女性の活躍  
推進戦略

4 

長寿 (Chōju)  
社会実現戦略

5 

誰もが輝く  
働き方実現戦略

6 

ダイバーシティ・  
共生社会戦略

7 

「住まい」と「地域」  
を大切にする戦略

8 

安全・安心な  
まちづくり戦略

9 

都市の機能をさ  
らに高める戦略

10 

スマート東京・  
TOKYO  
DataHighway戦略

11 

スタートアップ  
都市・東京戦略

12 

稼ぐ東京・イノ  
ベーション戦略

13 

水と緑溢れる  
東京戦略

14 

ゼロエミッシ  
ョン東京戦略

15 

文化・エンターテイ  
ンメント都市戦略

16 

スポーツフィー  
ルド東京戦略

17 

多摩・島しょ  
振興戦略

18 

オールジャパ  
ン連携戦略

19 

オリンピック・パラリ  
ンピックレガシー戦略

20 

都政の構造  
改革戦略

# 「未来の東京」戦略 バージョンアップ2023までの道のり



## 「未来の東京」戦略

～渋沢・後藤の精神を受け継ぎ、新たな地平を切り拓く～

### 戦略本体

「未来の東京」戦略

～渋沢・後藤の精神を受け継ぎ、  
新たな地平を切り拓く～

(令和3年3月)

都政の羅針盤となる長期戦略



## 「未来の東京」戦略 version up 2022

### 政策をバージョンアップ

「未来の東京」戦略 version up 2022

(令和4年2月)

東京2020大会と新型コロナとの闘い  
の中で生じた様々な変化変革を踏まえ、  
政策をバージョンアップ

さらに



## 未来の東京 戦略

version up 2023

### 政策をバージョンアップ

「未来の東京」戦略 version up 2023

(令和5年1月)

変化が激しく複雑化・高度化する社会  
情勢や人口減少社会の到来を見据え、  
4つの分野で政策をバージョンアップ

「成長」と「成熟」が両立した  
未来の東京

# 変化・変革をとらえ、 バージョンアップ！

コロナ、紛争…2022年は  
いろいろなことがあったよね。



こないだニュースで、2022年は出生数が  
過去最低だったっていうのを聞いたよ。



今はたくさんの人であふれている東京  
だけど、2030年をピークに人口は減って  
いくんだって。びっくりだよね。

ニュース見るんだね！  
すごい！えらい！！



・・・  
ぼくは外で走り回っているだけだと  
思ってない…？



POINT

変化が激しく複雑化・高度化する社会情勢や人口減少  
社会の到来を見据え、4つの分野をバージョンアップ

# バージョンアップする4つの分野



成長の源泉  
となる「人」



世界から選ばれ・  
世界をリードする  
都市



安全・安心で  
サステナブルな東京



従来の枠組みを  
超えた取組

分野ごとのバージョンアップした政策は次ページへ

# 成長の源泉となる「人」

## チルドレンファースト の社会



- こどもの笑顔あふれる社会を実現するため、  
結婚・妊娠・出産・子育てを切れ目なくサポート



子育て世帯をサポートして、  
子育てしやすい社会を目指そう！

# 成長の源泉となる「人」

## 成長の源泉となる 人材育成



- **英語力を高めること**や**リスキング※**により国際社会でリーダーシップを発揮できる人材を育てていく

※新しい仕事・職務に移行するためのスキル習得

豊かな国際感覚を持ち、グローバルに活躍する人材を輩出していくよ！



# 成長の源泉となる「人」

誰もが個性を活かし、  
力を発揮できる社会



- 女性の活躍に向けて社会を変えていく  
人や地域のつながりを創り出し、活性化させる

---

- 高齢者のクオリティ・オブ・ライフを向上

---

- 様々な困難を抱える方々を支えるため、セーフティネットを一層充実させる



様々な不安や困難を抱える人々に寄り添い、誰一人取り残さない社会を目指していくよ！

# 世界から選ばれ・ 世界をリードする都市

## 東京の プレゼンスを向上



### 未来を、にぎる。

Shaping our Tomorrow

- “SusHi Tech Tokyo”を旗印に国際発信力を強化
- 世界中の人々が東京に集まり、楽しめるよう**観光振興**の取組を加速

“Sustainable High City Tech Tokyo”  
を略してるんだって！



# 世界から選ばれ・ 世界をリードする都市

## イノベーションの創出・ 危機に強い産業構造へ転換



- これまでにない画期的なスタートアップ戦略を展開していく

- GX※を推進し、脱炭素と経済の両立を目指す

※グリーンエネルギーなどの切替えなどにより、脱炭素社会の実現と経済成長の両立を図ること（グリーントランスフォーメーションの略）



世界に挑戦するスタートアップを  
応援していくよ！

# 世界から選ばれ・ 世界をリードする都市

## 都市機能を高め、 世界を魅了



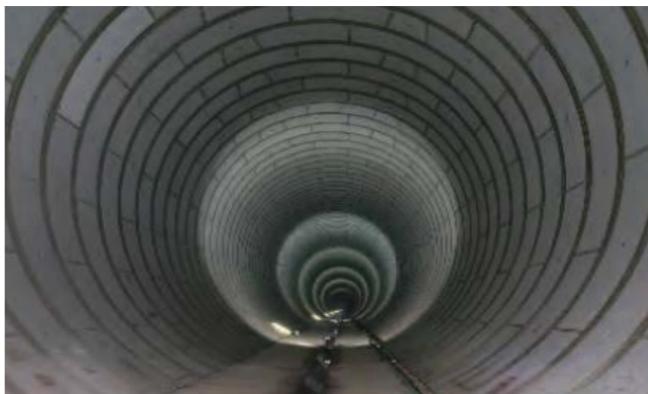
- 国際競争力を高めるため、鉄道や道路、港湾、空港など都市基盤の整備に取り組む
- 世界から選ばれる都市を目指し、**利便性**や**にぎわい**を一層向上していく
- 緑**や**水辺**を生かした、**潤い**や**憩い**を感じられる魅力ある空間を創り出す

東京の都市機能を高めて、  
世界から人と投資を呼び込むよ！



# 安全・安心で サステナブルな東京

## 都民の生命・健康・ 財産を守り抜く



- 東京を**100年先も安心**して暮らせる場所にするため、災害対策を強化する

---

- 関東大震災100年**をきっかけにして、**自助・共助・公助**に取り組む意識を高めていく



2023年は、関東大震災が起こってから  
ちょうど100年になるよ。  
日頃からの備えが大事だね！

## 脱炭素社会の実現



# HTT

電力を  
へらす  
つくる  
ためる

TokyoTokyo

- 再生可能エネルギーの拡大などにより、2030年までに温室効果ガスを50%削減する目標を実現していく
- 水素エネルギーがあらゆる分野で活用され、水素が供給される基盤づくりを進めていく

HTTは電力を①減らす②創る③蓄めるって意味だよ！



# 安全・安心で サステナブルな東京

## みんな大好き 多摩・島しょ



- 多摩・島しょの魅力積極的に発信し、国内外から新たなファン層を呼び込んでいく
- 多摩都市モノレール延伸部の開業を見据えて、新たなまちづくりを推進する



東京には自然がいっぱいあるんだね！



# 2040年に実現したいビジョン

## 戦略

## ビジョン・政策目標

1 

子供の笑顔の  
ための戦略

**ビジョン** 子供の笑顔と子供を産み育てたい人で溢れ、家族の絆と社会が支える東京

【政策目標】

- 男性の育業取得率を90%台まで向上

2 

子供の「伸びる・育つ」応援戦略

**ビジョン** 新たな教育モデルにより、すべての子供・若者が将来への希望を持って、自ら伸び、育つ東京

【政策目標】

- 都支援による海外留学生数を累計13,500人増加

3 

女性の活躍  
推進戦略

**ビジョン** 女性が自らの希望に応じた生き方を選択し、自分らしく輝いている東京

【政策目標】

- 女性の就業率を65%まで向上
- 「女性が活躍できると思う」割合を75%まで向上

4 

長寿（Chōju）  
社会実現戦略

**ビジョン** 高齢者が人生100年時代に元気に活躍し、心豊かに暮らす東京

【政策目標】

- 社会的な活動（就業・学習・地域活動等）を行う高齢者の割合を高める

5 

誰もが輝く働き方  
実現戦略

**ビジョン** 誰もが自分らしくポジティブに働き、活躍できる東京

【政策目標】

- 都内企業のテレワーク導入率80%まで向上
- 障害者雇用数を40,000人増加

# と2030年に向けた政策目標

## 戦略

## ビジョン・政策目標

6



ダイバーシティ・  
共生社会戦略

ビジョン

様々な人が共に暮らし、  
多様性に富んだ東京

【政策目標】

- 人権尊重の理念を浸透させる
- 外国人と関わった人の割合を75%まで向上

7



「住まい」と「地域」  
を大切にする戦略

ビジョン

誰もが集い、支え合う居場所・  
コミュニティが地域の至る所に  
存在する東京

【政策目標】

- 都内全域に居場所を1,000か所創出  
※東京みんなでサロンを含む

8



安全・安心な  
まちづくり戦略

ビジョン

災害の脅威から都民を守る強靱で  
美しい東京

【政策目標】

- 調節池の更なる整備を推進
- 無電柱化を都内全域で加速
- 家庭における防災行動実施率を90%まで向上
- 救急隊の現場到着時間を短縮

9



都市の機能をさら  
に高める戦略

ビジョン

高度な都市機能と自然が調和し、  
人が集い、憩う東京

【政策目標】

- 拠点ターミナル駅周辺を再編
- 東京港のコンテナふ頭の機能強化
- 骨格幹線道路の整備を推進

10



スマート東京・  
TOKYO  
DataHighway戦略

ビジョン

デジタルの力で東京のポテンシャルを引  
き出し、都民が質の高い生活を送る  
「スマート東京」(東京版Society 5.0)

【政策目標】

- キャッシュレス決済比率を80%まで向上

# 2040年に実現したいビジョン

## 戦略

## ビジョン・政策目標

11 

スタートアップ  
都市・東京戦略

ビジョン

次々と新しい産業が生まれる、  
世界一のスタートアップ都市・東京

【政策目標】

- 東京発ユニコーン数15社/年まで向上
- 東京都の協働実践数を年間100件まで向上

12 

稼ぐ東京・イノ  
ベーション戦略

ビジョン

世界中からヒト・モノ・カネ・情報が  
集まり、高い生産性を実現した、  
世界経済を牽引する東京

【政策目標】

- 世界の都市カラランキング(経済分野) 1位

13 

水と緑溢れる  
東京戦略

ビジョン

水と緑を一層豊かにし、ゆとりと  
潤いのある東京

【政策目標】

- 緑創出の取組を推進
- 河川空間を活用したにぎわいを創出

14 

ゼロエミッション  
東京戦略

ビジョン

気候危機に立ち向かう行動を加速し、  
ゼロエミッション東京を実現する

【政策目標】

- 温室効果ガスを2000年比で50%削減
- 水素ステーション設置箇所数150箇所まで向上

15 

文化・エンターテイ  
メント都市戦略

ビジョン

文化やエンターテイメントで世界を  
惹きつける東京

【政策目標】

- 訪都国内旅行者による消費額を6兆円まで増加
- 文化的環境を楽しむ人の割合を70%まで向上

# と2030年に向けた政策目標

戦略	ビジョン・政策目標
<b>16</b>  スポーツフィールド東京戦略	<b>ビジョン</b> スポーツが日常に溶け込んでいる、スポーツフィールド・東京 <b>【政策目標】</b> <ul style="list-style-type: none"><li>都民のスポーツ実施率を世界最高水準に</li></ul>
<b>17</b> 多摩・島しょ 振興戦略	<b>ビジョン</b> それぞれの地域の特色を活かし、賑わいと活力に満ち溢れた地域社会を、都と区市町村でつくりあげる
<b>18</b> オールジャパン 連携戦略	<b>ビジョン</b> 全国各地との連携を深め、真の共存共栄を実現した東京
<b>19</b> オリンピック・パラ リンピックレガシー 戦略	<b>ビジョン</b> オリンピック・パラリンピックのレガシーを、都市のレガシーとして発展させ、都民の豊かな生活につなげる
<b>20</b> 都政の構造改革 戦略	<b>ビジョン</b> 都庁自らがイノベーティブな存在になるとともに、多様なプレーヤーとのコラボレーションで社会課題を解決し、明るい未来の東京をつくりあげる

この目標を達成することで2040年に  
実現したい東京の姿に近づいていくよ！



毎年、進捗状況を確認して  
見直しをしていくんだ！



# SDGsの目線で



「『未来の東京』戦略」は、  
SDGs（エスディーゼズ）の  
考え方とも深く関わっているんだよ。

SDGsって、“持続可能な世界”を  
目指す世界共通目標だよね！

東京都は、地球規模の問題にも  
関わっているんだね！びっくり。



## SDGs（エスディーゼズ）って知ってる？



SDGsは、2015年9月の国連サミット  
で採択された2030年を年限とする国際目  
標です。SDGsは持続可能な世界を  
実現するための17のゴールから構成され、  
先進国を含む全ての国々の共通目標と  
なっています。



SDGsの目線に立った政策を積極的  
に展開することで、持続可能な都市・  
東京を実現していくよ！

# 政策を展開する



SDGsを切り口にした「『未来の東京』戦略」を説明している動画があるんだよ！

えっ！見てみたい！



皆さんとともに、明るい「未来の東京」を切り拓いていきましょう！

「未来の東京」戦略



「未来の東京」戦略  
version up 2023



「未来の東京」戦略  
～みんなでつくろう未来の東京～  
2030年・SDGsを実現



登録番号(4)「未来の東京」戦略 version up 2023 まるわかりブック (令和5年7月)

〔編集・発行〕東京都政策企画局計画調整部計画調整課 (電話 03 (5388) 2131) 〔印刷〕シンソー印刷株式会社  
本冊子に掲載されている画像の一部は、ピクスタから提供を受けています。

みんなで作ろう明るい未来



### イラストを描いた東京都職員のつぶやき…

私は、2020年に第一子となる息子を出産、夫帰で育児をし、現在2歳になる子を育てています。息子は2030年にちょうど10歳、2040年には20歳になります。こども達が大人になった時に、明るい希望を持って生きられる…そんな東京になることを心から願っています。