

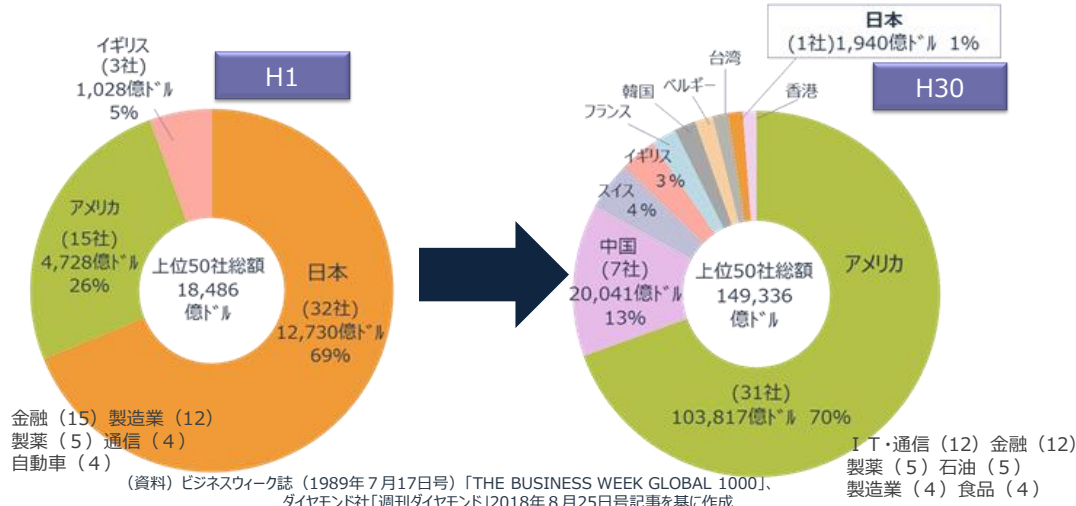
「未来の東京」への論点 ～ 今、なすべき未来への投資とは ～ (概要)

論点01 我々は、何処にいるのか (平成の30年間を検証する)

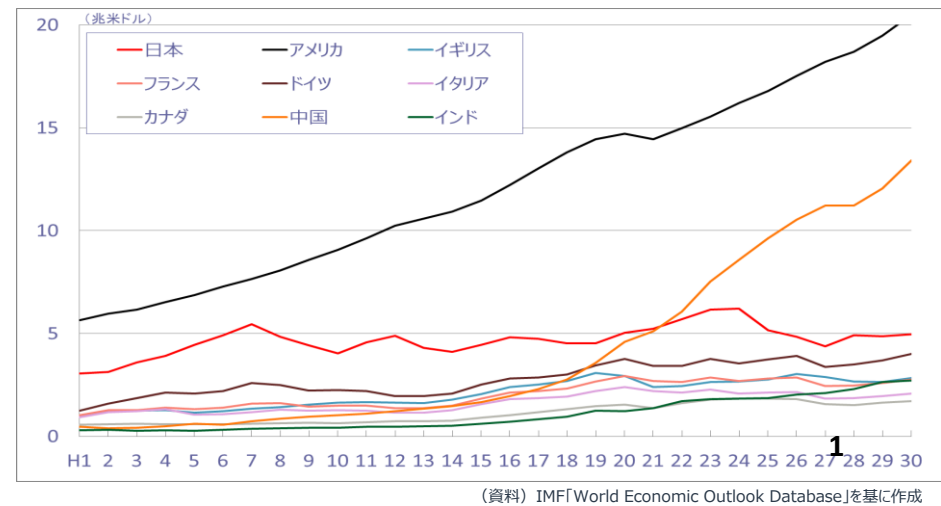
● 日本経済は、世界のトップから大きく後退し、存在感が低下

IMD世界競争力ランキング	...	1位から30位へ後退。
世界時価総額ランキング	...	世界上位50社中1社のみ。
ユニコーン企業数	...	世界390社中3社のみ。
GDP	...	アメリカ・中国は増加。日本は横ばい。
1人当たりGDP	...	OECD加盟国36か国中17位。

【世界時価総額ランキング】



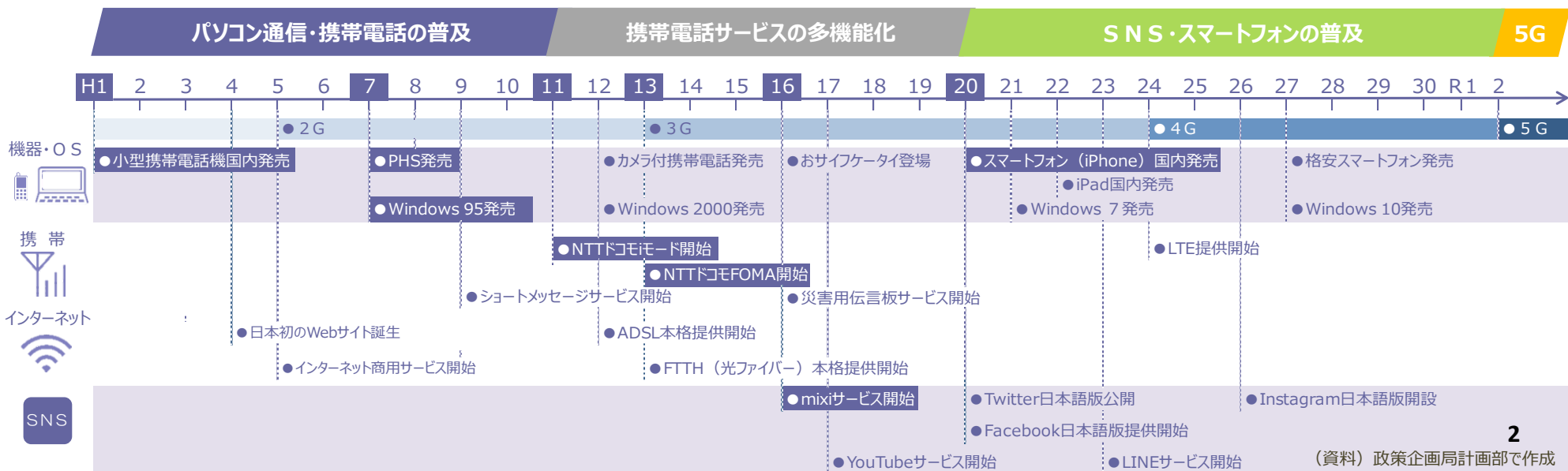
【各国GDPの推移】



東京は、少子高齢化の進展やライフスタイルの変化、 教育、まちづくり、環境など、様々な変化を遂げた

<h2>産業</h2> <p>第3次産業へのシフトや観光客数の伸びに比して、経済全体のパイは拡大していない</p>	<h2>雇用</h2> <p>女性の就業率等は向上する一方、非正規労働者が増加</p>	<h2>少子高齢化</h2> <p>少子化に歯止めがかからず、高齢化が進行</p>	<h2>都民生活</h2> <p>消費支出やライフスタイルなどが変化。 火災・事故は減少</p>
<h2>IT・通信</h2> <p>携帯電話・スマートフォンやインターネットが普及し、仕事や生活を大きく変えた</p>	<h2>教育</h2> <p>義務教育修了段階の学力は高水準。一方で、高等教育の世界的地位は低下</p>	<h2>まちづくり</h2> <p>効率的で安全安心なまちづくりは実を結びつつあるが、取組は道半ば</p>	<h2>環境</h2> <p>エネルギー消費量の削減や環境保全の取組が進められているが、気候変動の影響は顕著</p>

【IT化の著しい進展】

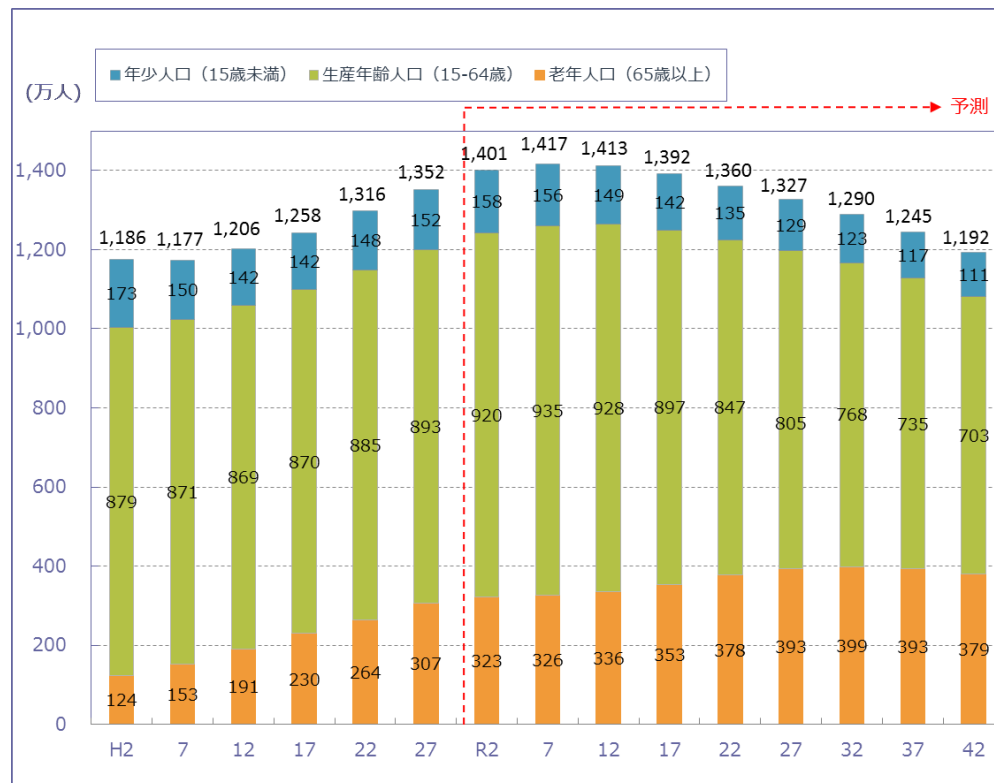


論点02 今、進行しつつある大きな変化・変革をどう捉えるか

- 1 少子高齢化や人口減少が継続すれば、生産力や都市の活力に大きな影響を与える
- 2 世界の政治・経済・軍事の枠組みやパワーバランスが大きく変化する

- 3 第4次産業革命のうねりの中で、日本・東京の対応が問われている

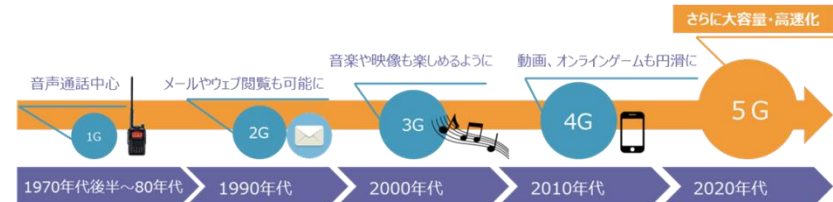
2025年をピークに本格的な人口減少局面へ



(資料) H27までは総務省統計局「国勢調査」を基に作成。R2～22は総務局「東京都世帯数の予測」(平成31年3月発行)を基に作成。R27以降は政策企画局計画部による予測値。

Society 5.0の実現には、5Gネットワークの早期構築が鍵を握っている

- | 5Gの特徴 | 超高速化
(2時間の動画を3秒でダウンロード) | 超低遅延・リアルタイム通信
(データ通信遅延時間1ミリ秒) | 多数同時接続
(1km当たり100万台) |
|-------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|-------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|



- Society 5.0の実現には、IoT時代においてあらゆるモノ・人が繋がるための基幹インフラである5Gネットワークの構築が不可欠。
- 様々な事業を展開できるようにするための大胆な規制緩和を進める必要がある。



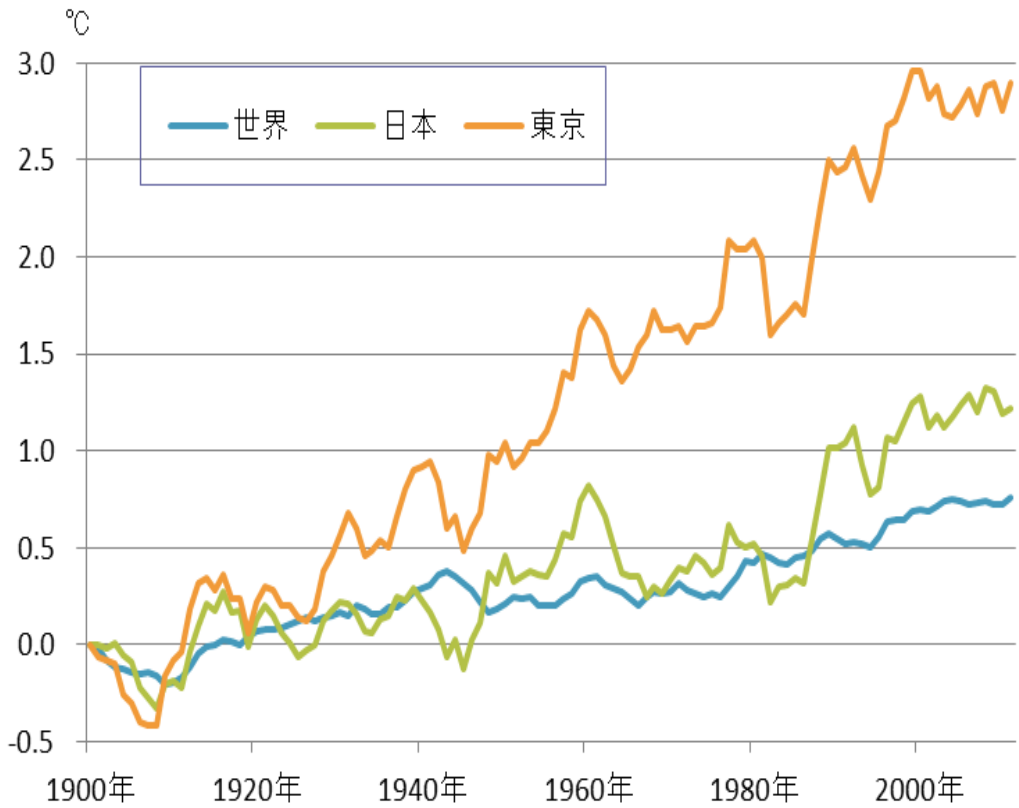
4 人の流れや物流の変化をどう捉えていくか

5 世界的な気候変動は、自然災害の頻発など
東京の生活に多大な影響を及ぼす

6 近い将来、首都直下地震が東京を襲う
可能性が高い中、被害の最小化が課題

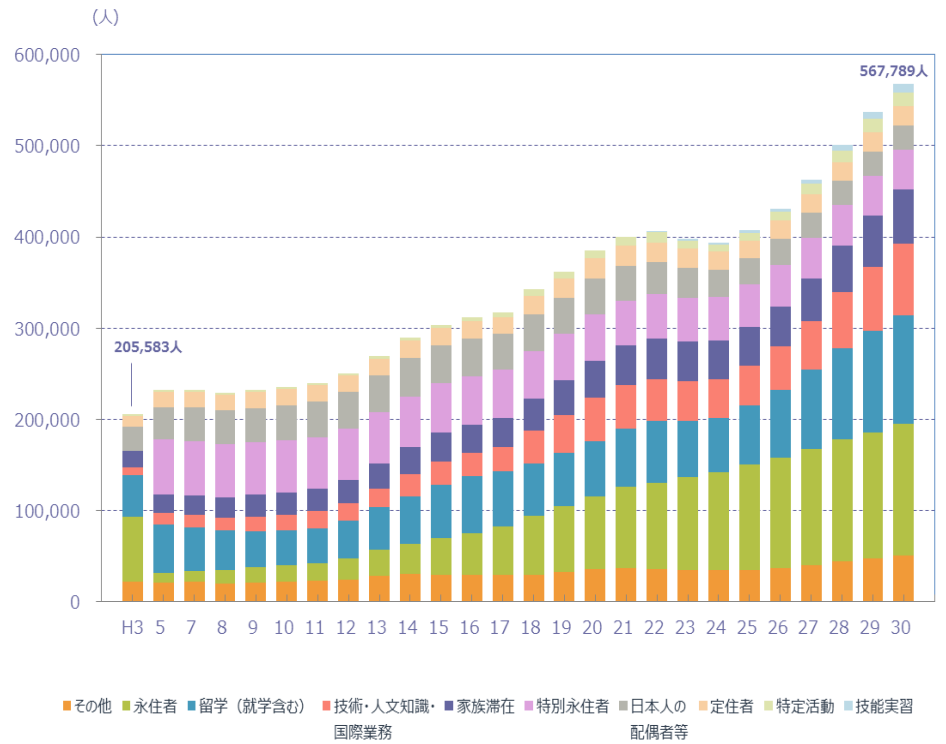
7 大幅に増加する外国人居住者と
共に暮らす社会をどうつくるか

平均気温の上昇は着実に進行、今後も気温上昇は続くと予測



(資料) 環境局「東京都環境白書2018」を基に作成

2040年には、10人に1人が外国人に



(資料) 法務省「在留外国人統計 (旧登録外国人統計)」を基に作成

論点03 将来を見据えた場合の東京の「強み」と「弱み」は何か

主な強み

日本経済の牽引役としての役割を果たしている

世界の都市にはない高い安全性と利便性が存在する

古き伝統と新しい文化の双方が楽しめる魅力的な都市

世界に誇る快適な都市環境が整っている

義務教育の教育水準は高い評価を受けている

多様な人々が活躍できる素地がある

主な弱み

国際競争を勝ち抜くビジネス環境が整っていない

都市インフラの機能強化の取組は道半ば

インバウンド向け観光資源、芸術・文化の発信が不足

夏の暑さへの対策や都心部の緑が課題

教育システムの転換が必ずしも十分ではない

人々が暮らしやすいまちへ取組強化が不可欠

論点04 我々が目指すべき未来の東京の姿とは（2040年代を想定したイメージ）

<目指す東京のイメージ例>

人が輝く東京

- 01 子供を産み、育てたいと思う人で溢れ、
少子化からの脱却に成功している東京
- 02 すべての子供・若者が
将来への希望を持って、自ら伸び、育つ東京
- 03 女性が自らの希望に応じた生き方を選択し、
自分らしく輝いている東京
- 04 高齢者が人生100年時代を
元気に活躍できる東京
- 05 誰もが自分らしくポジティブに働き、
活躍できる東京
- 06 様々な人が共に暮らし、多様性に富んだ東京
- 07 誰もが集い、支えあう居場所・コミュニティが
至る所に存在する東京



安全安心な東京

- 08 災害の脅威から都民を守る強靱で美しい東京
- 09 犯罪や事故などから都民を守る安全安心な東京
- 10 世界最高の交通ネットワークが
構築された便利で快適な東京
- 11 高度な都市機能の維持・更新により
進化を続ける東京

世界をリードする東京

- 12 Society 5.0が実現した、
世界一のデジタル都市・東京
- 13 世界中からヒト・モノ・カネ・情報が集まる、
世界一オープンな東京
- 14 次々と新しい産業が生まれる、
世界一のスタートアップ都市・東京
- 15 世界一の高い生産性を実現した、
世界経済を牽引する東京

都庁自らも変貌を遂げる

- 職員が、民間企業と協働して
社会課題の解決に取り組んでいる
- 定型業務の大半をA Iが担い、
職員は政策のイノベーションを
生み出すことに注力する組織に変貌している

美しい東京

- 16 水と緑を一層豊かにし、ゆとりと潤いのある東京
- 17 ゼロエミッションが実現された東京

楽しい東京

- 18 文化やエンターテインメントで
世界を惹きつける東京
- 19 スポーツが日常に溶け込んでいる、
スポーツフィールド・東京

全国と共に歩む東京

- 20 全国との共存共栄を実現した東京

- 世界の大都市と連携し、
世界レベルの課題解決の先頭に立っている
- 強固な財政基盤を維持し、
更なる行政サービスの充実を図っている

論点05 東京の未来のために、何をなすべきか（2030年に向けた課題）

<人が輝く東京> ~ダイバーシティ~

- 01 子供を産み、育てたくなる社会を実現する
- 02 新たな時代にふさわしい教育システムに転換する
- 03 女性が輝く社会を実現する
- 04 高齢者が社会の活力として活躍できる環境をつくる
- 05 共生と予防の観点から、認知症の的確なケアを行う環境を整備する
- 06 高齢者が健康で安心して暮らせる地域をつくっていく
- 07 誰もが質の高い医療を受けられる環境を整える
- 08 就職氷河期世代等の将来不安を解消する
- 09 障害者を含め、誰もがいきいきと暮らせる社会を実現する
- 10 日本人と外国人が共に暮らす共生社会を築く
- 11 一人ひとりの人権が尊重された社会を実現する
- 12 誰もが集い、支えあう居場所があちこちに存在する
- 13 地域の担い手が活躍できる環境を整備する
- 14 働き方を変革し、誰もが活躍できる社会を実現する

<安全安心な東京> ~セーフ シティ~

- 15 首都直下地震等に耐えられる「強靱な東京」をつくる
- 16 台風・豪雨による水害への備えを固める
- 17 安全安心なまちであり続けるために必要な方策
- 18 世界最高の交通ネットワークを構築する
- 19 物流機能を強化し、最適な流通ネットワークを構築する
- 20 都市機能を維持し、適切に更新を進める
- 21 最新の高度な都市に変貌を続ける
- 22 多摩・島しょの魅力をもっと高める

<世界をリードする東京> ~スマート シティ~

- 23 デジタル先進都市・東京を実現する
- 24 世界中からヒト・モノ・カネ・情報が集まる、
世界最高のビジネス都市へと進化する
- 25 東京都立大学を世界最高峰の大学へと進化させる
- 26 生産性を飛躍的に高め、強い経済モデルをつくる
- 27 中小企業や地域産業が持つポテンシャルを最大限に引き出す
- 28 「稼ぐ」農林水産業を実現する

<美しい東京>

- 29 ゼロエミッション東京に向けた大胆な取組を進める
- 30 暑さへの対処など気候変動への適応を推進する
- 31 水と緑を一層豊かにし、ゆとりと潤いのあるまちを作る
- 32 安全でおいしい水の安定供給と良好な水循環を実現する

<楽しい東京>

- 33 世界中の人々を魅了する、世界一の観光都市を実現する
- 34 文化やエンターテインメント、スポーツを楽しめるまちをつくる

- 35 全国各地との連携を深化させ、日本全体の繁栄につなげる
- 36 オリンピック・パラリンピックのレガシーを、都市のレガシーに発展させる
- 37 「だれ一人取り残さない」SDGsの目線で政策を見つめ直す

<都庁自らの変革>

- 38 変化・変革に対応するため、都庁の役割や仕事そのものが大きく変わる
- 39 戦略的な政策展開を支える強固な組織体制の構築と財政基盤を確保する